

**ВАРИАНТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ШЕРИНГА  
ПРИМЕНИТЕЛЬНО К ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМУ КОМПЛЕКСУ****Ростовцев С.Б.**, соискатель ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ»

*В статье приводится краткий анализ возможности использования инновационного шеринга в практике корпораций топливно-энергетического комплекса.*

**Ключевые слова:** информация, топливно-энергетический комплекс

UDC 65.011.4

**OPTIONS USING INNOVATIVE SHERING IN RESPECT OF FUEL AND  
ENERGY COMPLEX****Rostovtsev S.B.**, post-graduate student at FGUP «STANDARTINFORM»

*The article provides a brief analysis of the possibility of using innovative sharing agreement in the practice of corporate energy sector.*

**Keywords:** information, fuel and energy complex

Для того, чтобы ответить на вызов устойчивости и удовлетворения растущего спроса, корпорациям топливно-энергетического комплекса (ТЭК) придется инвестировать в инновационные технологии, а также искать новые источники человеческого капитала. Другие приоритетные направления деятельности, которые будут реализованы корпорациями ТЭК для того, чтобы развивать свои бизнес-возможности в сфере устойчивого развития включают в себя:

1. Использование возобновляемых источников энергии и внедрения энергосберегающих процессов.
2. Сокращение факельного сжигания газов при добыче нефти и повторное использование полученного газа в других энергетических инициативах.
3. Инвестиции в исследования и разработки и развивающиеся ключевые компетенции в области устойчивого энергетического развития.
4. Выход на новые рынки энергии.
5. Использование новых способов организации инновационной деятельности, в том числе реализация принципов инновационного шеринга.

Как правило, при выборе приоритетов обеспечения устойчивого развития используются результаты бенчмаркинга и технологического аудита. В последнее время инновационные проекты постоянно усложняются и специализируются. В большинстве инновационных проектов принимает участие несколько заинтересованных сторон в качестве исполнителей. Поэтому требуется соответствующий инструментарий распределения прав на результаты интеллектуальной деятельности. Для решения данной проблемы разработан инструментарий инновационного шеринга. По нашему мнению, инновационный шеринг (англ. sharing – разделение на доли) – это форма организации участия нескольких заинтересованных сторон в инновационном проекте, когда необходимо разделение прав собственности на полученный совместно результат инновационной деятельности. Таким образом, инструментарий инновационного шеринга описывает принципы и механизм участия нескольких заинтересованных сторон в инновационном проекте. В деятельности корпораций ТЭК возможны следующие варианты инновационного шеринга по способу участия стороны в проекте:

- ⊗ результатный шеринг – разделение прав на полученные результаты инновационной деятельности (РИД) в соответствии с базовым критерием долевого участия (например, пропорционально вложенным ресурсам);
- ⊗ ресурсный шеринг – долевое участие в ресурсном обеспечении инновационного проекта без разделения прав на полученный результат (например, обладателем прав на РИД становится новая компания);

⊗ процессный шеринг – разделение участия по решаемым задачам между заинтересованными сторонами (каждый расходует столько ресурсов, сколько считает необходимым для решения задачи в рамках общего проекта).

Также важным является шеринг по видам ресурсов:

⊗ материальный шеринг – участники передают в проект часть своих материальных ресурсов в совместное пользование;

⊗ когнитивный шеринг – каждый участник предлагает свои способности по решению возникающих в проекте задач;

⊗ информационный шеринг – любой участник пополняет хранилище данных информацией, имеющимися знаниями о проблеме, а также инструментами решения возникающих проблем.

По нашему мнению, важно различать инновационный шеринг и другие формы долевого участия в бизнес-проектах. Наиболее близкими по смыслу формами бизнес-проектов являются долевое участие в качестве учредителя компании, долевое участие в строительстве, а также долевое участие работников в деятельности работодателя. В частности, в последнее время получили распространение такие понятия как «профит-шеринг»[1] (долевое участие в прибыли), «нетворк-шеринг» (совместное использование оборудования и сетевых возможностей) и другие.

Использование иностранных слов для описания смысла шеринга объясняется отсутствием кратких аналогов в русском языке. В частности, для того, чтобы описать смысл термина шеринг, требуется словосочетание «долевой принцип», которое не в полной мере отражает сущность рассматриваемого явления. Поэтому допустимым использованием в российской практике термина «шеринг» в процессе описания данного явления применительно к инновационной деятельности корпораций ТЭК. Для наиболее полного и развернутого анализа различий между указанными формами долевого сотрудничества составлена таблица 1.

Таблица 1

Сравнительный анализ различных форм долевого участия в реализации бизнес-проектов

	Форма затрат как вклад в реализацию проекта	Способ получения дохода	Участие в принятии решений по проекту	Характер получаемого результата
Долевое участие учредителя в компании	Финансовые и имущественные вклады для начала деятельности	Часть чистой прибыли, как итогового результата деятельности	Участие в принятии решений только относительно руководства	Финансовый, зависящий от эффективности деятельности компании на рынке
Долевое участие инвестора в строительстве	Финансовые инвестиции в проект, все риски инвестор принимает на себя	Имущественный, в виде части завершенного объекта	Участие в принятии решений не возможно	Материальный, заранее известный, описанный в проекте
Долевое участие работника в деятельности работодателя	Участие в деятельности своим трудом	Финансовый, в форме дополнительного периодического вознаграждения	Участие возможно только в совещательной форме без влияния на решения	Финансовый, зависящий от результата работодателя и ситуации на рынке
Инновационный шеринг	Вложение различных ресурсов и труда в реализацию проекта	В форме части прав собственности на результат проекта	Каждый участник имеет право решающего голоса	Заранее неизвестный, зависящий от успеха проекта в целом

В отличие, например, от долевого строительства инновационный шеринг предполагает не только финансовое участие инвестора в реализации проекта, когда коллективный собственник является заказчиком и по завершении строительства получает право собственности на свое имущество, но и участие в процессе реализации проекта. В рамках инновационного шеринга каждый участник является одновременно инвестором и подрядчиком, поэтому возникает проблема построения баланса инвестиций и участия в инновационном проекте. Соответственно, базовыми принципами инновационного шеринга являются:

- ⊗ добровольность – каждый участник проекта выполняет задачи в рамках проекта добровольно, по собственному желанию, без принуждения;
  - ⊗ компетентность – участник имеет достаточные знания, навыки и способен создать или наладить оборудование для выполнения своих обязанностей в проекте;
  - ⊗ заинтересованность – участник заинтересован не только в текущей реализации проекта, но и в его результатах, так как он имеет право собственности на их часть;
  - ⊗ полезность – выполняемые участником действия в рамках проекта должны приносить пользу всем заинтересованным сторонам;
  - ⊗ координированность – действия в рамках проекта выполняются участниками на основании согласованного всеми плана действий;
  - ⊗ разделяемость – участник проекта выполняет свои обязанности, участвуя в общих процессах реализации проекта, то есть он является элементом системы реализации, вносит свой вклад.
- Очень важно понимать основные целевые установки участников инновационного проекта в форме инновационного шеринга:

- ⊗ основная цель участника – право собственности на результат интеллектуальной деятельности приобретается не только для прибыли, но и как право потребления результатов в собственной деятельности;
- ⊗ от участника, помимо вклада, требуется деятельное участие на различных этапах реализации инновационного проекта;
- ⊗ участник проекта может от своего имени заключать договора с третьими лицами, если это помогает реализовать проект;
- ⊗ участники проекта могут сформировать органы управления и бюджет их содержания в рамках проекта;
- ⊗ между всеми участниками проекта существуют правовые отношения (например, в части принятия риска).

Иначе говоря, участники проекта в форме инновационного шеринга имеют достаточно большое количество прав, обязанностей, а также принимают на себя все риски реализации проекта. При этом получение доли прав на результаты интеллектуальной деятельности и является основным предметом инновационного шеринга. Таким образом, приоритетными задачами инновационного шеринга являются:

- ⊗ разработка механизма инновационного шеринга для всех участников проекта;
- ⊗ построение баланса участия заинтересованных сторон в инновационном проекте;
- ⊗ оценка эффективности долевого участия заинтересованной стороны в инновационном проекте.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что инновационный шеринг является в настоящее время одним из наиболее прогрессивных способов организации инновационной деятельности, так как позволяет консорциумам небольших компаний реализовывать масштабные инновационные проекты, создавая базу для инновационного развития корпораций топливно-энергетического комплекса. Именно привлечение большого количества инновационно-ориентированных компаний позволит корпорациям ТЭК восстановить собственный производственный потенциал, усилить возможности импортозамещения в сфере разведки и добычи новых месторождений, а также в части совершенствования промышленных технологий переработки извлекаемого сырья.

Диверсификация инновационной деятельности предполагает изменение формата участия заинтересованных сторон в реализуемых проектах. Именно поэтому необходимы новые способы организации инновационной деятельности. Рассмотрим их подробнее.

### **Список использованных источников и литературы**

1. Что такое «профит-шеринг» [Электронный]. Режим доступа: <http://www.refmanagement.ru/ritem-2605-3.html>

© Ростовцев С.Б.