

Хорев В.П., Горева О.Е. Механизм функционирования системы финансово-экономического обеспечения Вооруженных сил Российской Федерации [Электронный ресурс] // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования: Научный интернет-журнал. 2014. – № 5(21). Режим доступа http://iea.gostinfo.ru/files/2014_05/2014_05_07.pdf

УДК 338.245; 351.862.6

МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Хорев В.П., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономических теорий и военной экономики Военного университета.

Горева О.Е., кандидат экономических наук, доцент, старший помощник начальника учебно-методического отдела Военного университета.

В данной статье рассмотрен механизм финансово-экономического обеспечения Вооруженных Сил Российской Федерации в виде взаимосвязи совокупности элементов финансового обеспечения, средств, условий и факторов, способствующих осуществлению и оптимизации финансовых процессов.

Ключевые слова: финансово-экономическое обеспечение, эффективность, бюджетные средства, планирование, контроль, система, Министерство обороны Российской Федерации, контрольно-ревизионные органы, Вооруженные Силы.

UDC 338.245; 351.862.6

FUNCTIONING OF THE SYSTEM OF FINANCIAL AND ECONOMIC SUPPORT OF THE ARMED FORCES OF RUSSIAN FEDERATION

Horev V.P., Doctor of Science (Economics), Professor, Head of Department of Economic Theory and the war economy Military University

Goreva O.E., Candidate of Science (Economics), associate professor, Senior Assistant Chief of Training and Methodological Department Military University

In this paper, the mechanism of the financial and economic support of the Armed Forces of the Russian Federation in the form of the relationship set of elements of financial support, resources, conditions and factors that contribute to the implementation and optimization of financial processes.

Keywords: financial and economic support, efficiency, budgetary funds, planning, control, system, the Ministry of Defence of the Russian Federation, auditing bodies, Armed Forces.

Механизм финансового обеспечения Вооруженных сил в целом, и войскового звена в частности является частью единого экономического механизма страны и выступает как его подсистема.

При более широком рассмотрении механизма финансово-экономического обеспечения можно сделать вывод, что он представляет собой взаимосвязь и взаимодействие совокупности элементов финансового обеспечения, средств, условий и факторов, способствующих осуществлению и оптимизации финансовых процессов, одновременно это система финансовых отношений и форм, посредством которой реализуется совокупность интересов государства и действуют законы экономики.

Узким подходом к понятию механизм финансово-экономического обеспечения является экономическая категория «финансово-экономическое обеспечение».

На основе анализа различных подходов можно выделить общие существенные черты в определении финансово-экономического обеспечения:

По экономическому содержанию – это система военно-финансовых отношений, связанных с формированием, распределением и использованием фондов денежных средств.

С организационной точки зрения – это комплекс мероприятий, организуемых и проводимых в целях своевременного и полного удовлетворения потребностей войск в денежных средствах для обеспечения их постоянной боевой готовности.

С процессуальной точки зрения – это деятельность, предполагающая определенную длительность и последовательность воздействия уполномоченных органов на финансово-экономические отношения.

Таким образом, обеспечение представляет собой сложную систему, которая одновременно является организующей и организуемой, управляющей и управляемой (рис. 1).

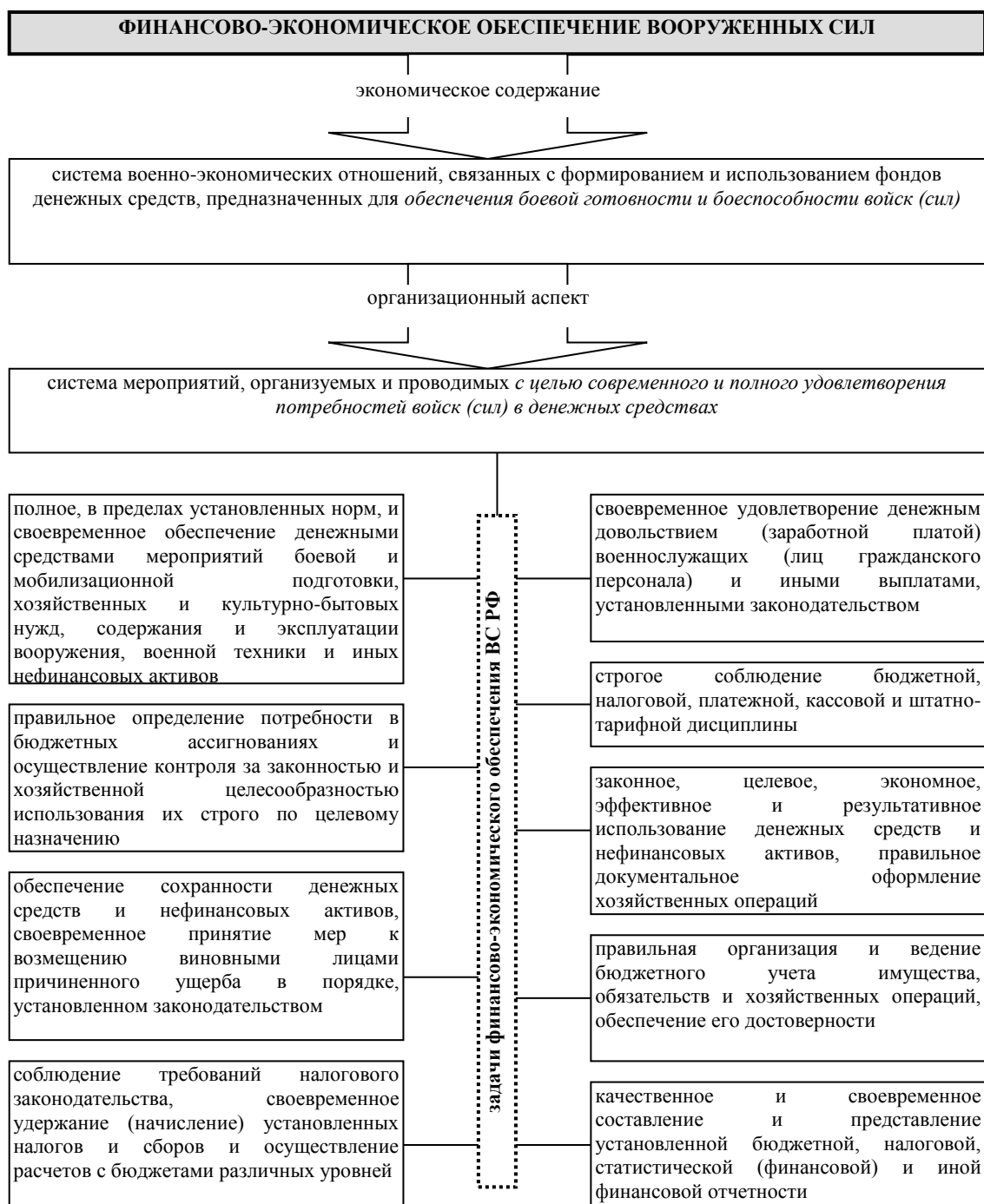


Рисунок 1 - Содержание и основные задачи финансово-экономического обеспечения армии и флота [4]

Основными элементами финансового обеспечения являются:

- финансовое планирование;

- финансирование;
- истребование, получение, хранение, эффективное и целесообразное расходование денежных средств;
- учет;
- отчетность;
- контроль за использованием выделенных денежных средств.

Финансовое планирование и финансирование, являясь элементами финансового обеспечения, включают в себя систему финансовых планов и используемых при их разработке показателей и норм. Именно с помощью финансовых планов осуществляется планомерное распределение выделенных бюджетных ассигнований и на этой основе обеспечивается своевременное и полное обеспечение всех мероприятий по поддержанию боеготовности армии и флота.

Финансовое планирование включает комплекс мероприятий по:

- правильному определению потребностей в бюджетных средствах;
- своевременному истребованию средств от довольствующих финансовых органов;
- планомерному распределению назначенных бюджетных средств по целевому назначению для различных звеньев военного управления;
- уточнению потребностей в бюджетных средствах при заключении бюджетного года.

Финансирование в Министерстве обороны Российской Федерации осуществляется путем:

- доведения распорядителями бюджетных средств до получателей бюджетных средств, утвержденных на год уведомлений о бюджетных ассигнованиях и лимитах бюджетных обязательств, а также согласования и утверждения бюджетных смет;
- перевода бюджетных средств на счета распорядителей бюджетных ассигнований и получателей бюджетных средств;
- использования выделенных бюджетных средств.

До перехода на казначейскую систему исполнения бюджета финансирование Вооруженных Сил осуществлялось через многоуровневую систему распорядителей средств федерального бюджета, верхним звеном которой является главный распорядитель бюджетных средств - министр обороны РФ. Система финансирования через довольствующие финансово-экономические органы имела до 6 ступеней распределения и доведения денежных средств.

После перехода на казначейскую систему исполнения бюджета схема финансирования приобрела следующий вид:

- центр – ГУФК - банк – округ – УФК – банк – соединение – ОФК – банк – воинская часть [2].

В настоящее время имеет место регламентация финансового обеспечения Вооруженных Сил Российской Федерации на мирное время (в соответствии с требованиями современного бюджетного законодательства), на период мобилизации и на военное время (в соответствии с ведомственными нормативными актами), причем порядок финансового обеспечения в данном случае несопоставим. При нахождении воинских подразделений на иностранной территории, в ходе контртеррористических операций и локальных конфликтов, миротворческих операций, опыт финансового обеспечения войск (сил флота) имеется, а регламентация отсутствует, либо противоречит бюджетному законодательству. Причина в том, что в течение последних 10-15 лет составные части механизма финансового обеспечения войск по субъективным и объективным причинам подверглись значительной трансформации и существенно изменили содержание.

В финансовом обеспечении появился такой новый элемент, как санкционирование расходов бюджета, который включает утверждение смет доходов и расходов, доведение лимитов бюджетных обязательств, принятие и подтверждение бюджетных обязательств. Ранее представление смет и

доведение назначений (лимитов бюджетных обязательств) рассматривались как истребование денежных средств.

Финансирование рассматривалось как доведение объемов финансирования расходов по принятым бюджетным обязательствам, однако, с точки зрения нормативного регулирования - это разрешение (распоряжение) на осуществление платежа и осуществление платежа в пределах выделенных лимитов. На уровне Минобороны финансирование представляет собой доведение бюджетных ассигнований Минфином России. Получение, хранение и расходование денежных средств с учетом казначейского исполнения бюджета также значительно трансформировались как в части процесса осуществления, так и в части участвующих субъектов. Бюджетный учет и отчетность охватывают все стороны хозяйственной деятельности, а не только денежные средства и обязательства, как это было принято все предшествующие годы. Анализ в финансовом обеспечении войскового звена необходимо рассматривать как логическое завершение учетного процесса, основу для принятия управленческих решений, в том числе для финансового планирования. Финансовый контроль стал рассматриваться как деятельность, сопровождающая финансовое обеспечение в любом его элементе.

Таким образом, произошли коренные изменения во всех структурных составляющих финансового обеспечения, что требует их тщательного согласования между собой, с учетом предназначения войск. Необходимо учитывать взаимосвязь и взаимодействие совокупности элементов финансового обеспечения, средств, условий и факторов, способствующих осуществлению и оптимизации финансовых процессов. В настоящее время одним из основных направлений экономической деятельности в Министерстве обороны РФ являются мероприятия по оптимизации системы финансового обеспечения Вооруженных Сил РФ.

Финансовое обеспечение внутри Вооруженных Сил осуществляется через многоуровневую систему распорядителей средств федерального

бюджета, верхним звеном которой является главный распорядитель бюджетных средств - Министр обороны РФ.

Объективные предпосылки к изменению системы финансовых органов войск (сил) создавались по мере развития казначейских и информационных технологий, формирования нового облика Вооруженных Сил РФ, нацеленного на достижение в военном строительстве высокой степени маневренности войск (сил), их способности вести боевые действия в различных условиях складывающейся обстановки.

С 1 января 2011 г. в Министерстве обороны РФ был осуществлен переход на территориальный принцип финансового обеспечения войск (вне зависимости от их подчиненности главнокомандующим видами Вооруженных Сил РФ, командующим войсками военных округов (флотами), родами войск Вооруженных Сил РФ) через финансовые органы по субъектам Российской Федерации с установлением двух, а в отдельных случаях трехуровневой системы доведения бюджетных ассигнований до получателей средств федерального бюджета.

Финансовое обеспечение воинских частей, других воинских структур осуществляется управлениями (филиалами, отделами) финансового обеспечения Министерства обороны РФ по соответствующему субъекту Российской Федерации, на территории которого дислоцируются воинские части, на основании договоров, заключаемых на безвозмездной основе между воинскими частями и соответствующими финансовыми органами. Обеспечиваемые воинские части имеют статус федеральных казенных учреждений.

Территориальные финансовые органы по субъектам Российской Федерации наделены статусом федерального бюджетного учреждения. На них возложены функции по осуществлению финансового планирования и финансирования расходов воинских частей, дислоцирующихся на территории субъекта Российской Федерации, с лицевых счетов, открытых территориальным финансовым органам в органах Федерального

казначейства.

Территориальный принцип финансового обеспечения предполагает ведение УФО МО РФ по субъекту РФ сводного бюджетного учета обслуживаемых воинских частей, составление и представление бюджетной, статистической (финансовой) и иной отчетности вышестоящему главному распорядителю средств федерального бюджета и государственным органам.

УФО МО РФ по субъекту Российской Федерации в части финансовой и хозяйственной деятельности подконтрольны Министерству обороны Российской Федерации, а также налоговым и другим государственным органам, на которые в соответствии с законодательством Российской Федерации возложена, в пределах их компетенции, проверка деятельности федеральных бюджетных учреждений.

В их состав входят начальник финансового органа, заместитель начальника, организационно-плановое отделение, учетно-аналитическое отделение, отдел учета материальных средств, расчетный отдел, кассовое отделение, делопроизводство.

Для выполнения функции по финансированию специальных работ и ряда учреждений центрального подчинения (военные вузы, НИИ, госпиталя, базы и склады) создан Центр финансирования специальных программ.

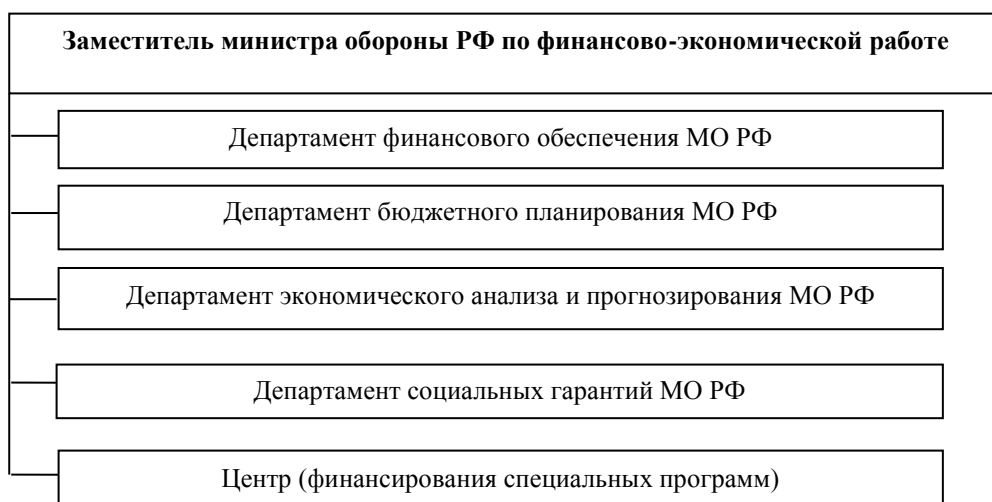


Рисунок 2 - Структура центральных органов финансово-экономической службы Вооруженных Сил РФ

Такие распорядители бюджетных средств как военно-учебные заведения, госпитали (главные и центральные), НИИ, базы и склады центрального подчинения, другие учреждения и организации, финансируемые непосредственно Департаментом финансового обеспечения МО РФ или через Центр финансирования специальных программ (рис.2) имеют однотипную структуру финансовых органов.

Финансовые органы в воинских частях и учреждениях функционируют на Черноморском флоте ВМФ, на территории стран СНГ в 201-ой Российской военной базе (Таджикистан), в Российской авиационной базе (Киргизия), в Российской военной базе (Армения), в Радиолокационной станции в Габале (Азербайджан), в Радиолокационной станции в Белоруссии.

Финансовые органы в воинских частях и учреждениях на территории иностранных государств функционируют в Сирии, Анголе, Судане.

Единый расчетный центр Министерства обороны РФ в системе финансово-экономического обеспечения Вооруженных Сил Российской Федерации

В целях централизации финансово-экономических органов, а также органов учета Вооруженных сил РФ на правительственном уровне по представлению бывшего Министра обороны РФ А.Сердюкова в апреле 2011 года было принято решение о создании Федерального казенного учреждения Единого расчетного центра Министерства обороны РФ.

За основу программного обеспечения взята платформа SAP, широко используемая в крупных корпорациях, как в мире, так и в РФ.

Единый расчетный центр Министерства обороны РФ является казенным бюджетным учреждением, состоящим из нескольких управлений, находящихся в тесном взаимоотношении (см. рис.3).

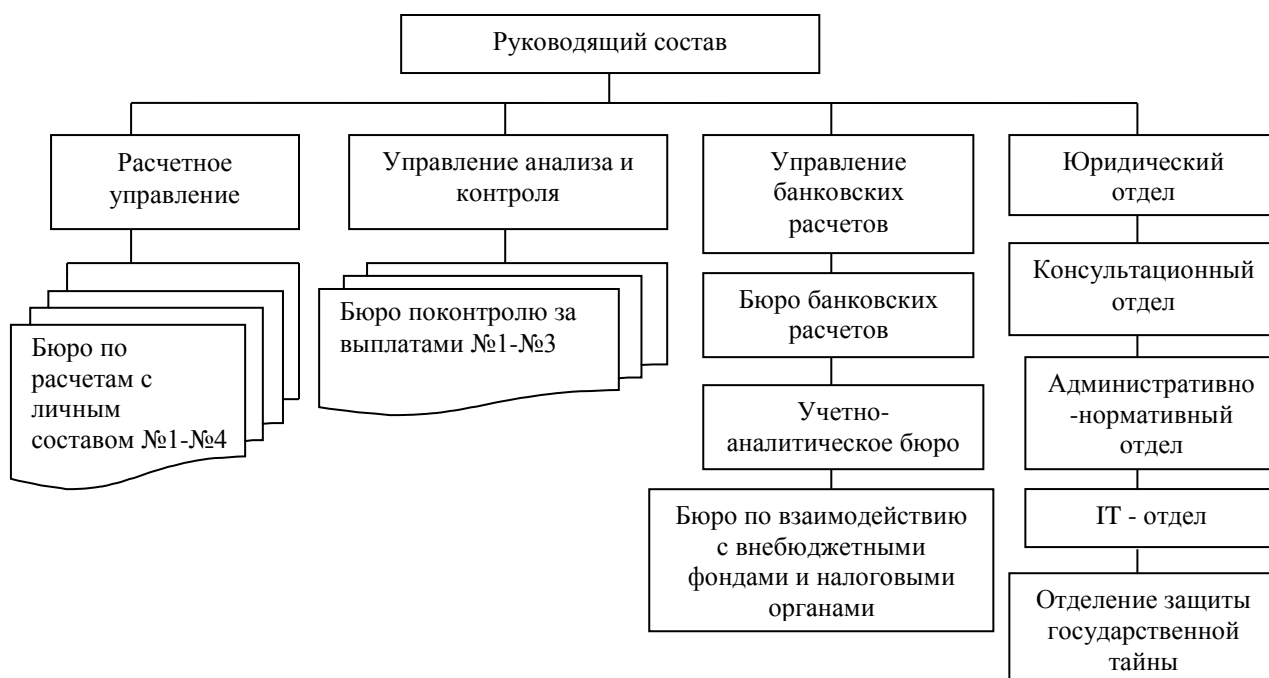


Рисунок 3 – Организационно-штатная структура Единого расчетного центра МО РФ

С 1 января 2012 года Единым расчетным центром Министерства обороны РФ производится начисление денежного довольствия военнослужащим и перечисление денежных средств на их текущие счета в банках в порядке и размерах утвержденных Федеральным законом РФ от 07.11.2011г. №306 «О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат» (Приказ Министра обороны РФ от 30.12.2011г. №2700 «Порядок обеспечения денежным довольствием военнослужащих ВС РФ»).

Основными функциями центра являются:

- выполнение централизованного своевременного расчета денежного довольствия и заработной платы;

- администрирование базы данных, обеспечивающей централизацию расчетов денежного довольствия и заработной платы (за исключением обеспечения достоверности информации, поступающей из органов военного управления);

- взаимодействие с органами федерального казначейства, налоговыми органами и государственными внебюджетными фондами;

-выполнение работ по выгрузке и загрузке данных в личный кабинет офицера из базы данных;

-проведение консультаций по вопросам начисления денежного довольствия и заработной платы.

Информационная база Единого расчетного центра формировалась силами сотрудников Главного управления кадров Министерства обороны РФ, представителей воинских частей (работников кадровых и строевых отделов), а также работников территориальных финансовых органов.

При разработке концепции автоматизации деятельности кадровых органов предполагалось максимально возможная степень автоматизации процессов формирования и реализации приказов Министра обороны по строевой части и личному составу и актуализации штатов всех формирований Вооруженных Сил. При этом в основу автоматизации закладывалась логика, в соответствии с которой после ручного ввода в систему исходных данных об изменении статуса военнослужащих система автоматически формирует проект приказа Министра обороны, который после подписания Министром обороны и установления соответствующего признака системы автоматически реализуется путем внесения изменений в информационную базу Единого расчетного центра. После чего происходит автоматизированная рассылка выписок из приказа адресатам. Таким образом, минимизируется количество возможных ошибок, объем трудозатрат и существенно сокращается время доведения кадровых решений.

Анализ организации работы Единого расчетного центра выявил большое количество проблемных вопросов:

- программный продукт «SAP» не охватывает весь спектр проблем по начислению денежного довольствия военнослужащим и заработной платы гражданскому персоналу Министерства обороны;
- вопросы вызывает квалификация персонала, нуждающаяся в повышении своего уровня;
- не до конца отработаны процессы взаимодействия с кадровыми

органами Министерства обороны;

- недостаточная организация внутреннего контроля;
- не разграничены полномочия с управлениями финансового обеспечения;
- не разработаны многие внутренние регламенты, описывающие порядок взаимодействия структурных подразделений центра;

Однако, несмотря на указанные ошибки и нарушения, создание Единого расчетного центра Министерства обороны РФ доказывает, что построение эффективной системы обеспечения денежным довольствием военнослужащих Вооруженных Сил РФ является одной из главных задач нашего государства. Обеспечения денежным довольствием воинского труда через ЕРЦ МО РФ направление очень перспективное. В его работе еще немало изъянов и она нуждается в дальнейшей корректировке.

В настоящий момент, деятельность ЕРЦ и других органов военного управления регулируются «Временным порядком взаимодействия органов военного управления в ходе работ по обеспечению расчёта денежного довольствия, заработной платы в Едином расчётном центре Министерства обороны РФ» утверждённым Министром обороны РФ 23 июля 2011 г [3].

Временным порядок предписывает управлениям кадров военных округов выполнение следующих обязанностей:

- по назначению, освобождению от воинских должностей, зачислению в распоряжение и увольнению с военной службы, по установлению надбавок, пособий, компенсаций и других положенных выплат личному составу;
- по присвоению воинских званий военнослужащим;
- внесению со своих рабочих мест, оборудованных специальным обеспечением, в полном объёме проектов приказов, а также других сведений по военнослужащим, проходящим военную службу по контракту.

Для оформления проектов приказов от воинских частей (организаций)

в управление кадров округа направляются следующие документы (сведения):

- рапорты военнослужащих, заявления гражданского персонала с ходатайством командира (начальника) воинской части (организации) (при необходимости с приложением документов);
- ходатайства по установлению личному составу надбавок, доплат, выплат компенсационного и стимулирующего характера;
- таблицы учёта рабочего времени;
- листки нетрудоспособности;
- при приёме на работу заверенные копии документов (паспорта, свидетельства о постановке на учёт в налоговом органе на территории РФ, страхового полиса обязательного медицинского страхования, документов об образовании, трудовой книжки, военного билета). В отношении лиц, планируемых к назначению на должности, предусматривающие их работу со сведениями, составляющими государственную тайну, указанные документы направляются в управление кадров округа после оформления ими допуска к государственной тайне по соответствующей форме;
- сведения по банковским картам.

В целях организации передачи вышеуказанных данных (сведений) в воинской части (организации) назначаются ответственные лица, уполномоченные на ведение работы с персональными данными личного состава и за их передачу.

При этом ответственность за полноту и достоверность предоставленных сведений (документов) возлагается на командиров (начальников) воинских частей (организаций).

Сведения (документы), сформированные в воинской части (организации), еженедельно передаются в управление кадров округа одним из доступных способов (в порядке убывания приоритета использования):

- в электронном виде с использованием существующих каналов связи;
- в электронном виде с использованием сети «Интернет» (для

информации носящей открытый характер);

- факсимильной связью;
- телеграммой (телеграфом);
- телеграммой ЗАС;
- шифротелеграммой;
- почтой.

Табель учёта рабочего времени за отработанное время предоставляется в управление кадров округа в последний рабочий день данного месяца.

Подлинные документы (за исключением паспорта, свидетельства о постановке на учёт в налоговом органе на территории РФ, страхового полиса обязательного медицинского страхования, документов об образовании, трудовой книжки, военного билета) ежемесячно в первый рабочий день месяца, следующего за истекшим, направляются в обязательном порядке в управление кадров округа с оформлением реестра и отметкой на них даты и способов передачи.

Положительным моментом в организации взаимодействия ЕРЦ МО РФ с Главным управлением кадров МО РФ по вопросам обеспечения военнослужащих денежным довольствием стало подписание Министром обороны РФ С.К. Шойгу Указания от 30.12.2012 г. №205/2/835 согласно которым должностным лицам, имеющим в своем подчинении органы военного управления, объединения, соединения, воинские части, оснащенные совмещенными программными изделиями ресурсного обеспечения, а также начальникам военно-учебных заведений были возвращены полномочия по изданию приказов (по строевой части) по обеспечению денежным довольствием военнослужащих [7, 8, 9].

Данный документ позволил более оперативно и в установленные сроки назначать и выплачивать военнослужащим причитающиеся виды денежного довольствия. Так как ранее, необходимо было вносить изменения (по назначению различных доплат, надбавок, единовременных выплат и т.д.) в базу данных только на основании приказов подписанных Министром

обороны РФ.

На сегодняшний день, ходе реформирования финансовой системы Вооруженных Сил Российской Федерации создан единый орган финансового обеспечения военнослужащих, что позволило централизовать расчёты с личным составом. Однако, существующие в настоящее время недостатки в функционировании ФКУ «Единый расчётный центр МО РФ» не позволяют в полной мере достичь поставленной в начале реформ цели.

В сложившейся ситуации видится необходимым:

- своевременно актуализировать нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок обеспечения военнослужащих ВС РФ положенными видами денежного довольствия;
- дальнейшая доработка и усовершенствование специального программного обеспечения;
- оснащение видов Вооруженных Сил Российской Федерации, объединений, военно-учебных заведений, соединений и им равных автоматизированными рабочими местами специального программного обеспечения;
- создание операционно-аналитических групп, ответственных за своевременность и достоверность ввода информации по изданным приказам в базу данных.

Внутриведомственный контроль в Министерстве обороны РФ

В 2013 году Министром обороны РФ принято решение о возрождении системы контрольно-ревизионных органов. Планом деятельности Министерства обороны РФ предусмотрено поэтапное реформирование системы внутриведомственного контроля (рис.4).



Рисунок 4 –Этапы реформирования контрольно-ревизионных органов

В 2013 году созданы 4 межрегиональных управления по военным округам с общей численностью 350 человек.

В настоящее время идет работа над созданием 3 управлений по видам Вооруженных Сил, а в 2015 году запланировано создание трех управлений по родам войск Вооруженных Сил.

Таким образом, система контрольно-ревизионных органов позволит обеспечить необходимый охват контрольными мероприятиями распорядителей и получателей бюджетных средств – проверки планируется проводить не реже одного раза в 2 года. Тем самым будет реализован принцип непрерывности финансового контроля.

Одним из направлений повышения эффективности использования бюджетных средств являются меры, направленные на обеспечение сохранности и использования по целевому назначению имущественного комплекса Вооруженных Сил Российской Федерации.

В 2013 году была разработана и утверждена Концепция управления имуществом Вооруженных Сил – это первый концептуальный документ, специально разработанный для планирования и реализации мероприятий в сфере управления военным имуществом.

Министерством обороны в 2013 году проведены масштабные мероприятия по передаче высвобожденного имущества. Так, в собственность субъектов Российской Федерации и муниципальную собственность передано имущество 1100-та военных городков.

В качестве **основных направлений совершенствования системы внутреннего финансового контроля за эффективностью использования бюджетных средств можно выделить:**

- реформирование структуры контрольно-ревизионных органов МО РФ;
- усиление роли предварительного и текущего контроля [10, 11, 12] на стадии прогнозирования, планирования и исполнения финансово-хозяйственных операций;
- совершенствование методологической базы [13, 14,], регламентирующей финансовый контроль в ВС РФ, в том числе разработка нового Классификатора нарушений;
- организация эффективного взаимодействия с правоохранительными органами, а также органами государственного финансового контроля;
- достижение планового показателя охвата контрольными мероприятиями распорядителей и получателей средств федерального бюджета;
- обеспечение непрерывности финансового контроля;
- использования в работе принципа перекрестного контроля;
- ужесточение контроля за устранением нарушений, возмещением ущерба и привлечением к ответственности виновных лиц;
- усиление аналитической составляющей [15] финансового контроля, развитие системы мониторинга рисков.

В настоящее время проводится работа по нормативно-правовому урегулированию вопросов финансового контроля, в частности разработаны единые стандарты списания имущества и ущерба, разработано Положение об осуществлении финансового контроля в Вооруженных Силах, которое не пересматривалось в Министерстве обороны на протяжении 30 лет [5].

Важным направлением взаимодействия Министерства обороны и Счетной палаты, является разработка единых принципов и подходов к классификации финансовых нарушений, в связи с этим осуществляется переработка Классификатора нарушений [6], применяемого в Вооруженных Силах, с учетом изменений, внесенных в Бюджетный кодекс [1].

Повышению эффективности использования бюджетных средств [16] способствует и налаженное в рамках внутриведомственного контроля взаимодействие с правоохранительными органами, повышение информационной безопасности финансовых транзакций [17].

Сегодня данное взаимодействие вышло на качественно новый уровень. Впервые утверждено межведомственное Положение о порядке взаимодействия Контрольно-финансовой инспекции, Главной военной прокуратуры и Главного военного следственного управления Следственного комитета. Данный документ регламентирует не только порядок проведения совместных контрольных и процессуальных мероприятий, но и двухсторонний обмен информацией, в том числе и о результатах реализации правоохранительными органами материалов проверок, проведенных Министерством обороны.

Список использованных источников и литературы:

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ (с изм. и доп.).
2. Воробьев В.В. Финансово-экономическое обеспечение оборонной безопасности России: проблемы и пути решения. – СПб.: ГУЭФ. – 2003. – 416 с.

3. Директива Заместителя Министра обороны РФ №183/22/1216 от 24 июля 2011 г.
4. Закутнев С.Е. Среднесрочное бюджетирование, ориентированное на военный результат: методология и практика / Автор. дис. докт. экон. наук. – М.: ВУ, 2011.
5. Приказ Министра обороны РФ от 19.08.1982 г. №200 «О введении в действие Положения о финансовом контроле в Министерстве обороны».
6. Указание Заместителя МО по финансово-экономической работе от 15.04.2008 г. № 200 / 455 «Классификатор основных нарушений законодательства в финансово-бюджетной сфере, выявляемых в Вооруженных Силах Российской Федерации».
7. Указания Министра обороны РФ от 30.12.2012 г. №205/2/835.
8. Хачатурян К.С. Экономические факторы, влияющие на развитие социального партнерства государства и бизнеса // Транспортное дело России, 2011, № 6.
9. Хачатурян А.А. Совершенствование системы коллективной безопасности государств-участников СНГ как фактор укрепления военно-экономической безопасности России // Вестник университета (Государственный университет управления), 2008, Т. 1, № 22.
10. Хачатурян А.А., Николаев А.Е. Структура организационно-экономического механизма управления научно-технологическим развитием оборонной промышленности России // Экономика и предпринимательство, 2013, № 12-3.
11. Хачатурян К.С., Рыжова Ю.И. Тенденции, функции, цели и задачи развития системы управления человеческими ресурсами высокотехнологичных корпораций России // Экономика и предпринимательство, 2013, № 11-2.
12. Хачатурян К.С., Николаев А.Е. Кластерный механизм государственно-частного партнерства в стратегии инновационного развития оборонной промышленности России // Транспортное дело России, 2013, № 6.
13. Паутова А.В., Хачатурян А.А. Система координат международной военно-экономической безопасности // Международная экономика, 2014, № 4.
14. Хачатурян А.А., Петров Д.М. Проблемы создания интегрированных структур кластерного типа в оборонно-промышленном комплексе // Национальные интересы: приоритеты и безопасность, 2013, № 21.
15. Стреха А.А., Квасницкий В.Н. Совершенствование комплекса информационно-коммуникационного обеспечения бизнеса как фактор получения конкурентного преимущества // Транспортное дело России, 2012. - № 6. Ч. 2.

16. Алякин А.А., Докукин А.В., Журавлева Т.Б. Нормативно-управленческие резервы повышения качества информационного обеспечения финансовых услуг на основе парадигмы пертинентности // Транспортное дело России. 2012. № 6-2.

17. Докукин А.В., Ершова Т.Б., Коновалов В.А., Стреха А.А. Основы разработки стандартов информационной безопасности // Стандарты и качество. 2008. № 8.

© Хорев В.П. 2014

© Горева О.Е. 2014