

## УТОЧНЕНИЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

**АДЖИНА Али Одей**, кандидат экономических наук, ФГУП  
«СТАНДАРТИНФОРМ»

*В работе выделяются условия, оказывающие влияние на построение модели управления риском применительно к малому бизнесу. Предложены модель управления риском инновационного проекта малого предприятия и алгоритм управления риском инновационного проекта. Обосновано, что разработка практических рекомендаций по активизации государственной поддержки развития малого инновационного предпринимательства будет способствовать росту национальной конкурентоспособности.*

**Ключевые слова:** инновационные проекты, малый бизнес, предпринимательство, риски.

## CLARIFICATION OF A MODEL OF SMALL ENTERPRISES RISK MANAGEMENT ORIENTED TOWARDS REALIZATION OF INNOVATIVE PROJECTS

**Adzina Ali Odei**, candidate degree of economic sciences, FSUE  
«STANDARTINFORM»

*The article pinpoints conditions influencing the creation of a risk management model applied to small enterprises. The author suggests a risk management model for an innovative project of a small enterprise and a risk management algorithm of an innovative project. It is being substantiated that the development of practical recommendations on activation of government support of the development of small innovative entrepreneurs will facilitate the growth of national competitiveness.*

**Keywords:** innovative project, small enterprises, entrepreneurship, risks.

Управление рисками играет важнейшую роль в обеспечении стабильного развития и конкурентоспособности предприятия, в особенности это от-

носится к предприятиям малого бизнеса в целом и таким, которые ориентированы на производство и реализацию инновационных продуктов в частности. Под инновационным проектом следует понимать ориентированную на достижение определенных целей и упорядоченная по структуре и времени последовательность (сеть) выполнения работ по этапам инновационного цикла, обеспеченных финансовыми и иными ресурсами и закрепленных за конкретными исполнителями (предприятиями и организациями или подразделениями предприятия, если проект реализуется в его рамках), ответственными как за получение предусмотренных результатов, так и за целевое использование ресурсов [1]. Под управлением риском (risk management) следует понимать реализацию мер к снижению хозяйственного риска (например, диверсификация производства, страхование, накопление резервов, получение дополнительной информации о различных вариантах экономического поведения и их возможных последствиях) [2].

Построение модели управления риском применительно к малому бизнесу, ориентированному на реализацию инновационного проекта происходит под воздействием ряда условий, основными из которых являются следующие.

1. Временные ограничения. Инновационный проект в ходе своей реализации проходит этапы жизненного цикла, каждый элемент которого ограничен во времени. При этом каждый цикл подвержен воздействию рисков, которые несут как общий характер для всего проекта, так и имеют уникальные особенности.

2. Дефрагментация рисков по степени негативных последствий в случае их возникновения.

3. Формирование процессной модели управления рисками, при котором реализация одного процесса является началом другого процесса (см. рис. 1).

- 3.1. Выявление рамок деятельности малого предприятия в различных ее аспектах.

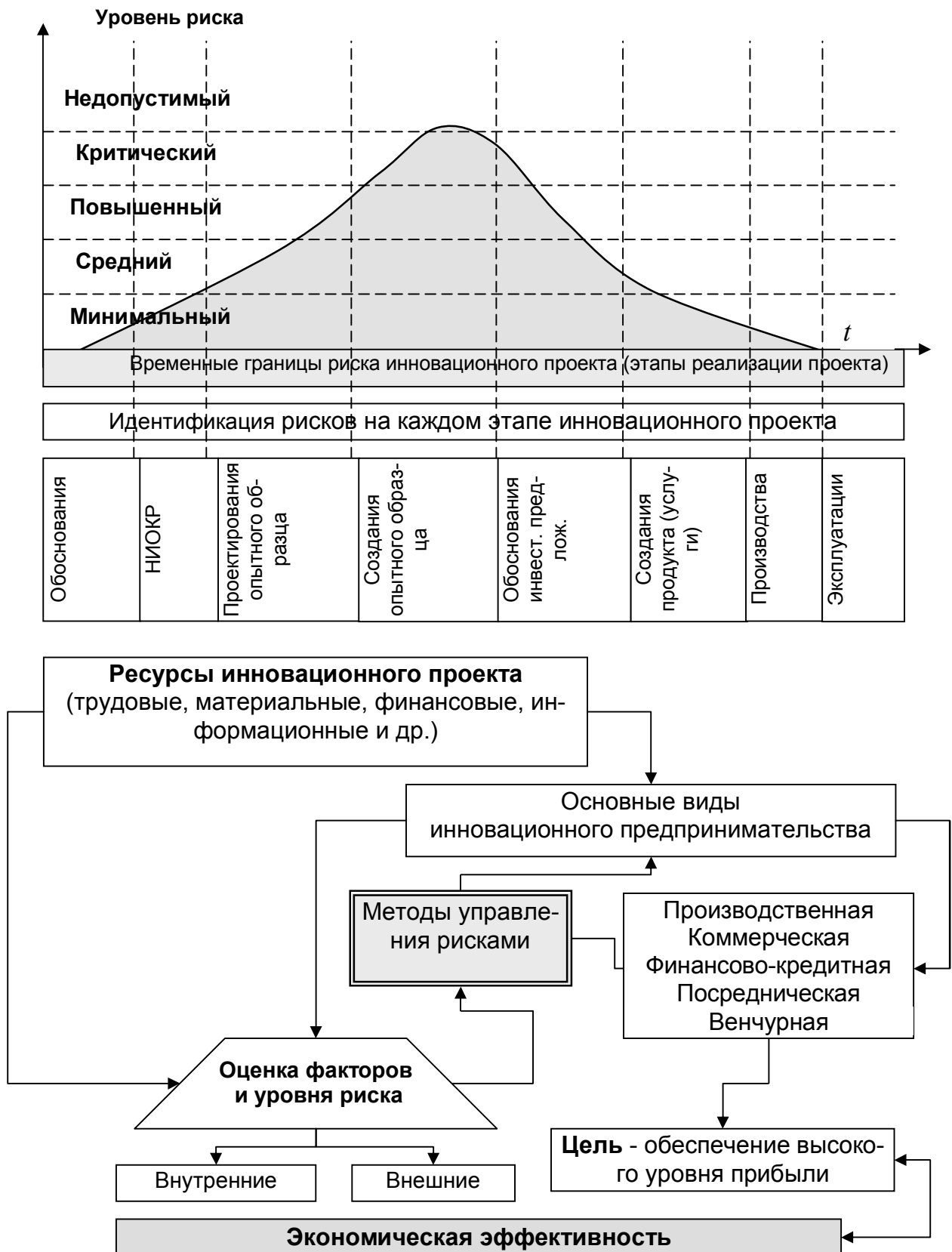


Рис. 1. Модель управления риском инновационного проекта малого предприятия

- 3.2. Постановка и конкретизация целей, задач и миссии малого предприятия.
- 3.3. Анализ внешних и внутренних факторов риска.

4. Определение и оценка собственных финансовых и материальных ресурсов. Материальные ресурсы – совокупность предметов труда, предназначенных для использования в процессе производства общественного продукта: сырье, материалы, топливо, энергия, полуфабрикаты, детали и т.д. [3]. Финансовые ресурсы – совокупность всех видов денежных средств, финансовых активов, которыми располагает экономический субъект, находящихся в его распоряжении. Финансовые ресурсы являются результатом взаимодействия поступления и расходов, распределения денежных средств, их накопления и использования [4].

5 Определение ожидаемых результатов при реализации инновационного проекта. Алгоритм управления риском инновационного проекта малого предприятия представлен на рисунке 2.



Рис. 2. Схема алгоритма управления риском инновационного проекта

Приведенный алгоритм образует систему рычагов воздействия, которые позволяют минимизировать, либо предотвратить возможность срыва планов реализации инновационного проекта. Содержание управления риском раскрывается в системе принципов, методов и инструментов для достижения поставленной цели. Эти методы и инструменты направлены на предвидение и предотвращение либо минимизацию уровня риска в процессе реализации инновационного проекта [5].

Развитие противоречивых процессов и уровень риска реализации инновационных проектов во многом зависят от степени государственной поддержки малого предпринимательства. Поэтому разработка практических рекомендаций по активизации государственной поддержки развития малого инновационного предпринимательства будет способствовать росту национальной конкурентоспособности, генерации, воспроизводству и эффективному использованию научно-технических инноваций в целях ускорения темпов социально-экономического развития страны [5].

### **Список использованной литературы**

1. Толковый словарь «Инновационная деятельность». – 2-е изд., доп. / Отв. ред. В.И. Суслов. – Новосибирск, 2008. – 224 с.
2. Лопатников Л.И. Общеэкономический и экономико-математический объяснительный словарь // <http://slovar-lopatnikov.ru/slovar/u/upravlenie-riskom/>
3. <http://glossary.ru/>
4. Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь. – 2-е изд., испр. – М.: ИНФРА-М, 1999. – 479 с.
5. Аджина А.О. Развитие методов оценки экономической эффективности инновационных проектов в малом предпринимательстве: Дисс. канд. эконом. наук. – М., 2009.

© А.О. Аджина, 2013