

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В ПРОЦЕССЕ РЕФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

**Евстифеев С.В.**, соискатель ФАОУ ДПО «Государственная академия повышения квалификации и переподготовки кадров для строительства и жилищно-коммунального комплекса»

*В данной статье автором рассмотрены теоретические основы формирования системы экономической безопасности промышленного предприятия, сделана попытка сформулировать ее основные аспекты экономической безопасности, а также разработаны рекомендации по обеспечению экономической безопасности предприятия.*

Ключевые слова: экономическая безопасность, риски, реформирование экономики.

UDC 338.2

## ECONOMIC SECURITY IN THE PROCESS OF ECONOMIC REFORM IN RUSSIA

**Evstifeev S.V.**, the applicant FAOU DPO State Academy of training and retraining for construction and housing and utility complex

*At this research paper, the author considered the theoretical bases of formation of the system of economic safety of industrial enterprises, made an attempt to formulate the main aspects of economic security, and formulated recommendations to ensure the economic security of the enterprise.*

**Key words:** economic security, risks, economic reform.

Переход к рыночной экономике, появление значительного количества предприятий различных организационно-правовых форм, основанных на разных формах собственности, появление разнообразных способов конкурентной борьбы, несовершенство законодательной базы, слабость государственных структур, призванных создать нормальные условия для развития бизнеса, поставили субъекты хозяйствования в условия, когда они вынуждены уделять значительное внимание вопросам обеспечения своей экономической безопасности.

В современной экономической ситуации производители продукции имеют полную экономическую самостоятельность, сами определяют свою экономическую политику, формируют портфель заказов, организуют производство и сбыт продукции, отвечают за результаты хозяйственной деятельности, что и обуславливает проблему обеспечения экономической безопасности бизнеса и является актуальным.

Зарубежными и отечественными учеными проведено достаточно исследований по вопросам экономической безопасности предприятий. Они подробно раскрыли вопросы стратегического управления экономической безопасностью предприятий, методические основы формирования подразделений реализации экономической безопасности на предприятиях, комплексные подходы к ее оценке и т.д. Но не все вопросы экономической безопасности предприятий раскрыты относительно глубины и основательности, что и вызвало заинтересованность в дальнейшем исследовании.

Содержание экономической безопасности предприятий раскрывается через обеспечение реализации стратегических интересов предприятия на основе использования возможностей внешней среды с применением продуктивного взаимодействия с субъектами внешней среды. Иначе говоря, экономическая безопасность субъекта хозяйствования является характеристикой субъекта хозяйствования, которая отражает его способность реализовать собственные стратегические экономические интересы при определенных внешних условиях благодаря защите от существующих и потенциальных угроз и использованию возможностей, которые предоставляет внешняя среда [5].

В научной литературе определяется, что экономической безопасностью предприятия является состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов. К внешним угрозам и факторам относятся: противоправная деятельность криминальных структур, конкурентов, фирм и физических лиц, занимающихся промышленным шпионажем или мошенничеством, несостоятельных деловых партнеров, ранее уволенных за разную вину сотрудников предприятия, а также правонарушения

со стороны коррумпированных элементов из представителей правоохранительных органов и органов контроля [2].

К внутренним угрозам и факторам относятся действия пассивности (в том числе умышленные и неумышленные) сотрудников предприятия, которые противоречат интересам его коммерческой деятельности, следствием которых могут быть нанесения экономического ущерба компании, утечка или утрата информационных ресурсов (в том числе сведений, составляющих коммерческую тайну), подрыв ее делового имиджа в бизнес-кругах, возникновение проблем во взаимоотношениях с реальными и потенциальными партнерами, конфликтных ситуаций с конкурентами, правоохранительными органами и органами контроля и т.д. Количественный и качественный анализ приведенных выше угроз позволяет сделать вывод о том, что надежная защита экономики любого предприятия возможна только при комплексном и системном подходе к ее организации.

Учитывая спектр возможных угроз экономической безопасности организации, защите подлежат все виды ресурсов, привлекаемые для достижения экономической и социальной цели организации. Выделяют следующие направления [3]: обеспечение высокой финансовой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия; обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала того или иного субъекта хозяйствования; достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием; достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала, должной эффективности корпоративных НИОКР; минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды; качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия; обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений предприятия и отделов организации; эффективная организация безо-

пасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов.

К основным задачам системы экономической безопасности предприятия относятся: защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников; сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития обстановки; изучение партнеров, клиентов, конкурентов, кандидатов на работу; выявление, предупреждение и пресечение возможной противоправной и иной негативной деятельности сотрудников предприятия в ущерб его безопасности; обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений; получение необходимой информации для разработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании и т.д.

Основными принципами, внедрение которых в систему безопасности предприятия повышает ее эффективность, являются [1]:

1) системность – создание такой системы безопасности, которая обеспечила бы защищенность предприятия, его имущества, персонала, информации, различных сфер деятельности от опасностей и угроз, форс-мажорных обстоятельств. В обеспечении безопасности предприятия должны участвовать все сотрудники предприятия. Организационной формой комплексного использования сил и средств должна стать программа обеспечения безопасности предприятия;

2) своевременность – выявление различных деструктивных факторов, принятие мер по предотвращению их вредного воздействия и нанесения ущерба предприятию;

3) непрерывность – система безопасности должна быть построена так, чтобы она действовала постоянно, защищая интересы предприятия в условиях риска;

4) плановость – организованность в функционирование системы безопасности. Деятельность по обеспечению безопасности организуется на основе единого замысла, определены в комплексной программе и конкретных планах по отдельным направлениям и подвидам безопасности.

К основным элементам системы безопасности предприятия относятся:

- 1) защита коммерческой тайны и конфиденциальной информации;
- 2) компьютерная безопасность;
- 3) внутренняя безопасность;
- 4) безопасность зданий и сооружений;
- 5) физическая безопасность;
- 6) техническая безопасность;
- 7) безопасность связи;
- 8) безопасность перевозок грузов и лиц;
- 9) экологическая безопасность;
- 10) конкурентная разведка и т.д.

Методика построения системы экономической безопасности предприятия охватывает следующие этапы:

- изучение специфики бизнеса предприятия, сегмента, который оно занимает на рынке, штатного расписания, а также знакомство с персоналом;

- анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия и изучение информации о кризисные ситуации, их причины и пути урегулирования;

- аудит имеющихся средств по обеспечению безопасности и анализ их соответствия выявленным угрозам;

- моделирование новой системы экономической безопасности предприятия: разработка плана устранения выявленных во время аудита недостатков; подготовка предложений по совершенствованию системы экономической безопасности (в т.ч. создание службы безопасности на предприятии, если таковой не существовало, системы безопасности на ее базе, определения механизмов ее обеспечения и разработке организационной структуры управления системой), расчет всех видов необходимых ресурсов; планирование ежемесячных расходов на обеспечение функционирования системы экономической безопасности (бюджет);

- утверждение руководством модели новой системы и бюджета на ее содержание;

- формирование новой системы экономической безопасности;
- оценка эффективности сложившейся системы, а также ее усовершенствования.

Основное значение системы экономической безопасности предприятия заключается в том, что она должна иметь предупреждающий характер, а основными критериями оценки ее надежности и эффективности являются:

- обеспечение стабильной работы предприятия, сохранение и приумножение финансов и материальных ценностей;
- предупреждение кризисных ситуаций, в том числе различных чрезвычайных происшествий, связанных с деятельностью «внешних» или «внутренних противников» [4].

В режиме устойчивого функционирования предприятие при решении задач экономической безопасности акцентирует основное внимание на поддержании нормального ритма производства и сбыта продукции, на предотвращении материальном или финансовом ущербу, на недопущении несанкционированного доступа к служебной информации и разрушения компьютерных баз данных и т.д. В кризисные периоды развития наибольшую опасность для предприятия представляет разрушение его потенциала (производственного, технологического, научно-технического и кадрового) как главного фактора жизнедеятельности предприятия, его возможностей.

Главный комплекс проблем и основные причины текущего неблагополучия многих промышленных предприятий кроются в: невостребованности продукции на внутреннем и внешнем рынках, в ее низкой конкурентоспособности; недоступности инвестиционных ресурсов; таможенных и валютных барьерах и т.д. В настоящее время необходима разработка стратегии экономической безопасности, которая должна содержать:

- характеристику внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия;

- определение и мониторинг факторов, укрепляющих или разрушающих устойчивость его социально-экономического положения на краткосрочную и среднесрочную перспективу;

- разработку экономической политики, которая охватывает механизмы учета, которые влияют на состояние экономической безопасности;

- направления деятельности предприятия по реализации стратегии.

Организационными мероприятиями, обеспечивающими реализацию стратегии экономической безопасности, являются:

1) создание координационного центра во главе с руководителем организации, оперативным органом которого является служба безопасности;

2) разработку и утверждение приказом по предприятию нормативно-методического обеспечения стратегии;

3) ресурсное обеспечение и целевое использование ресурсов.

Эффективная система экономической безопасности предприятия должна включать в себя комплекс взаимосвязанных мероприятий организационно-правового характера, которые осуществляются специальными органами, службами, подразделениями субъекта хозяйствования, направленных на защиту жизненно важных интересов личности, предприятия и государства от противоправных действий со стороны реальных или потенциальных физических или юридических лиц, которые могут привести к существенным экономическим потерям и для обеспечения экономического роста в будущем.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что основными мерами, которые необходимо осуществлять руководству предприятия в процессе управления экономической безопасностью, являются [3]: формирование необходимых корпоративных ресурсов (капитала, персонала, прав информации, технологии и оборудование); стратегическое прогнозирование и планирование экономической безопасности по функциональным составляющим; стратегическое планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия; общетактическое планирование экономической безопасности по функциональным составляющим; тактическое планирование финансово-хозяйственной деятельности

предприятия; оперативное управление финансово-хозяйственной деятельностью предприятия; осуществление функционального анализа уровня экономической безопасности; общая оценка достигнутого уровня экономической безопасности. Автор полагает, что только при комплексном осуществлении в необходимом объеме указанных мероприятий российские предприятия смогут достичь надлежащего уровня своей экономической безопасности.

### **Список использованной литературы**

1. Донец Л.И., Ващенко Н.В. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие. – К.: Центр учебной литературы, 2008. – 240 с.
2. Яременко О.Ф. Среда предприятия как фактор опасности деятельности субъекта хозяйствования // Вестник ХНУ, 2006. – № 5. – Т. 2. – С. 144-150.
3. Белопольский Н.Г. Энвайроника – наука о развитии и совершенствовании общества и мира. – 2-е изд. – Донецк - Мариуполь: ИЭП НАН Украины, 2007. – 331 с.
4. Василенко А.В. Менеджмент устойчивого развития предприятий: Монография. – К.: Центр учебной литературы, 2005. – 648 с.
5. Иванюта Т.М., Зайчковский А.О. Экономическая безопасность предприятия – К.: Центр учебной литературы, 2009. – 256 с.
6. Берлач А.И. Безопасность бизнеса: Учебное пособие. – К.: Университет «Украина», 2007. – 280 с.
7. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность). – 3-е изд. / Под ред. Е.А. Олейникова. – М.: ЗАО «Интел-Синтез», 2007. – 228 с.
8. Козаченко Г.В., Пономарев В.П., Ляшенко О.М. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения: Монография: – К.: Либра, 2003. – 280 с.



9. Кириенко А.В. Механизм достижения и поддержания экономической безопасности предприятия: Автореф. дисс. канд. экон. наук. – К.: Киевский национальный экономический университет, 2000. – 19 с.

10. Лоханова Н. Система управления состоянием экономической безопасности предприятия: проблемные вопросы, концепция развития // Экономист, 2005. – № 2. – С. 52-56.

11. Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Г.М. Предприятия в нестабильной экономике: риски, стратегии, безопасность: Учебник. – 2-е изд. – М.: ОАО «Изд-во «Экономика», 2007. – 288 с.

© С.В. ЕВСТИФЕЕВ, 2012